

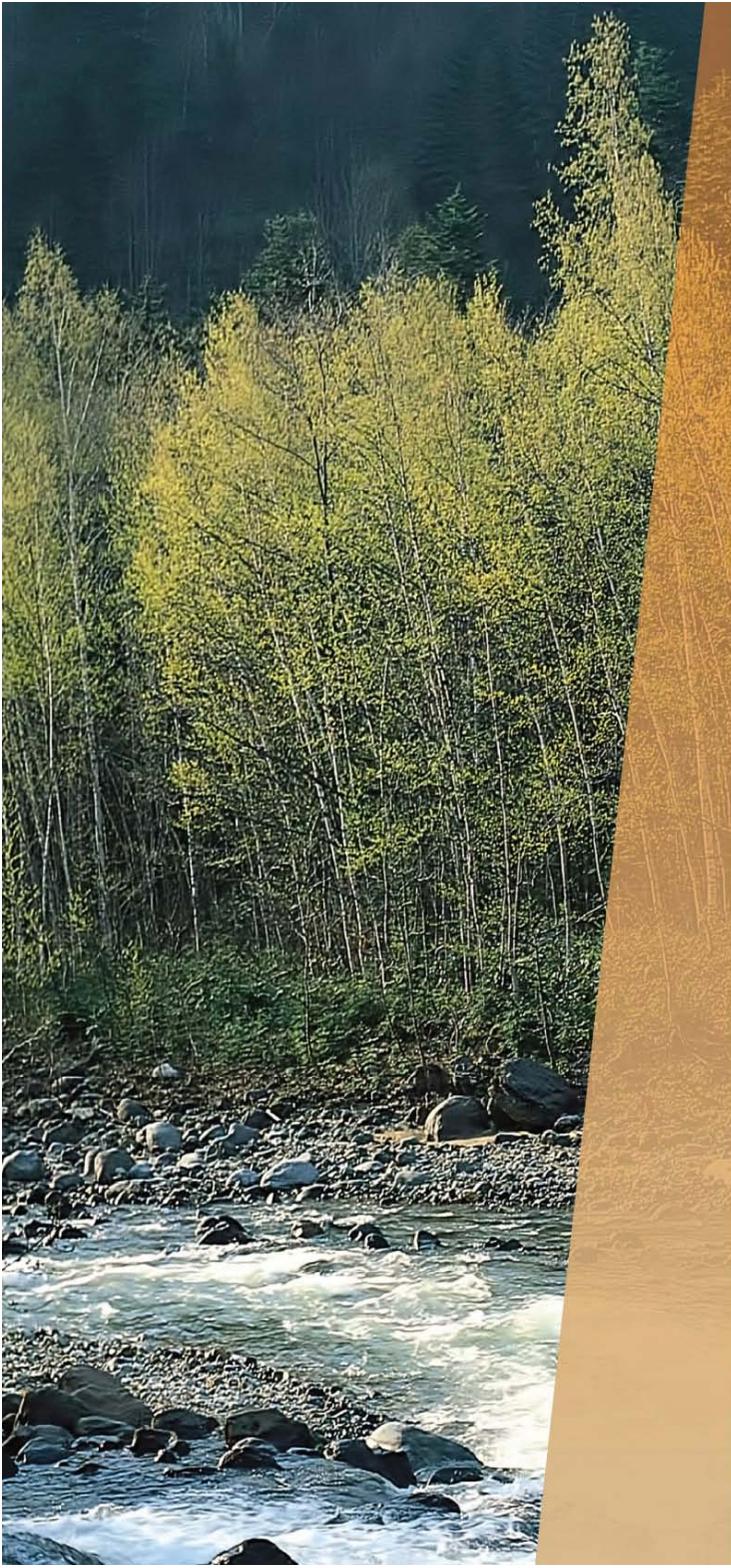


**SADC**  
Société d'aide  
au développement  
de la collectivité  
Matawinie

# *Rapport Annuel 2010-2011*



***Fier partenaire du développement économique et local!***



Guy Lorrain

Le renouvellement de notre entente avec l'Agence de Développement économique du Canada et le Réseau des SADC et CAE du Québec, a été fortement attendu au cours de la dernière année. Nous avons été très heureux de l'annonce du ministre M. Denis Lebel en mars dernier, qui a également souligné l'importance des SADC et CAE comme acteurs dans le développement économique des régions. Toutefois, les coupures budgétaires auxquelles nous sommes confrontés doivent nous amener à repenser notre façon de fonctionner, de maximiser l'efficacité de nos interventions et de cibler nos priorités. Les administrateurs se sont également penchés sur la structure et le fonctionnement du conseil d'administration et du comité exécutif, afin d'optimiser nos interventions pour les années à venir.

Nous constatons le fruit de nos efforts, quant à la notoriété de la SADC vis-à-vis les partenaires locaux et régionaux. Notre positionnement face au développement économique local a grandement été amélioré et dépasse désormais le financement aux entreprises.

Je tiens donc à remercier le ministre M. Denis Lebel, d'avoir reconnu le travail et le rôle des SADC et CAE et d'avoir contribué au renouvellement de l'entente. Merci aux administrateurs, ainsi qu'à toute l'équipe de professionnels pour leur implication et leur dévouement envers la SADC.

*Mot du président*



Jean-Maurice Tremblay

*Mot du directeur général*

L'année qui vient de se terminer a été marquée par de nombreux ajustements attribuables aux effets pervers de la crise financière et de la récession économique. Les entreprises du territoire déjà actives et celles en démarrage, ont eu à redoubler d'ardeur pour se diversifier ou développer de nouvelles stratégies pour demeurer concurrentielles et rentables. Cette dure réalité s'est exprimée entre autres par une sollicitation accrue de notre service-conseil aux entreprises et organismes. De plus, nous ressentons un vent de dynamisme au niveau du développement local et social en Matawinie. De nombreux projets prennent forme et les communautés se mobilisent pour prendre en main l'avenir de leur municipalité. En 2010-2011, quatre démarches d'animation citoyenne à l'échelle municipale, ont pris forme, mobilisant ainsi de nombreux acteurs dans le but d'améliorer la qualité de vie de leur milieu et de développer des projets en cohérence avec la vision d'avenir de leur population. Cela promet un avenir des plus prometteurs!

En mars dernier, l'honorable Denis Lebel, ministre d'État de l'Agence de Développement économique Canada, annonçait le renouvellement des ententes avec les SADC et les CAE du Québec, et ce, pour les cinq prochaines années. Malgré une diminution de nos crédits et fonds pour nos programmes, en raison du déficit gouvernemental, nous sommes très heureux de cette nouvelle et comptons faire preuve de créativité et de rigueur dans la continuité de nos interventions. Également, mes sincères remerciements aux administrateurs de la SADC, pour leur implication et leur contribution à la réussite de notre organisme, ainsi qu'à l'équipe de permanents avec laquelle j'ai le plaisir de travailler au quotidien. À vous tous merci!

## Sommaire du rapport annuel 2010-2011

### Mot du président et de la direction générale p.2-3

#### Soutien aux entreprises p.4

Sommaire de l'année  
Fonds d'investissement  
Stratégie jeunesse

#### Initiatives en développement économique p.8-9

Projet Tremplin à l'emploi pour les jeunes issus de l'immigration  
Formations aux entreprises  
Projet de développement de la sous-traitance industrielle  
Programme de stages dans les petites entreprises  
Implication dans le milieu

#### Développement local p.11

Étude sur le profil des jeunes immigrants de Lanaudière  
Animation locale  
Tables et comités de concertation

#### Emploi étudiant p.12

Projet « Base de données entreprises et emplois »

#### Plan d'action 2011-2012 p.13

#### Structure organisationnelle p.14

Les membres du conseil d'administration  
L'équipe de permanents

#### Nos coordonnées p.16

# Soutien aux entreprises

## Sommaire de l'année

Pour 2010-2011, la SADC Matawinie disposait de deux fonds pour intervenir auprès des entrepreneurs, soit le Fonds d'investissement et Stratégie jeunesse. Nous avons été sollicités à différents stades de développement des entreprises, que ce soit pour du démarrage, de l'expansion ou encore afin de conserver des acquis. Nos produits financiers et notre service-conseil ont donc permis la réalisation de multiples projets.



Auberge aux quatre matins, Saint-Côme



L'Accalmie spa nordique, Saint-Félix-de-Valois

	Fonds d'investissement	Fonds Stratégie jeunesse	Total
Nombre de projets acceptés	11	9	20
Financement autorisé	470 833 \$	125 000 \$	595 833 \$
Investissements générés	1 858 049 \$	1 382 260 \$	3 240 309 \$
Emplois créés et maintenus	72	56	128

**73 dossiers actifs en 2010-2011 :**

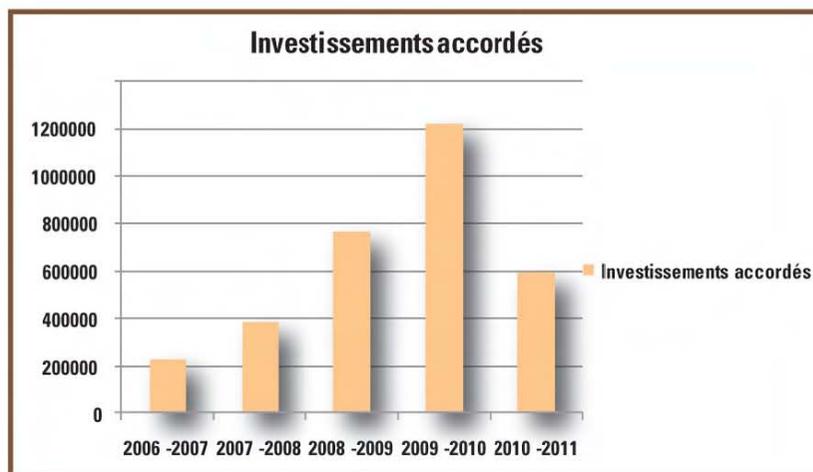
**Stratégie jeunesse →36**

**Fonds d'investissement →37**

## Évolution des investissements

Après avoir connu une année record en 2009-2010 avec plus d'un million de dollars en investissements accordés, nous avons cette année octroyé des prêts pour un montant de 595 833 \$, et ce, malgré le contexte économique difficile avec lequel nous avons dû composer.

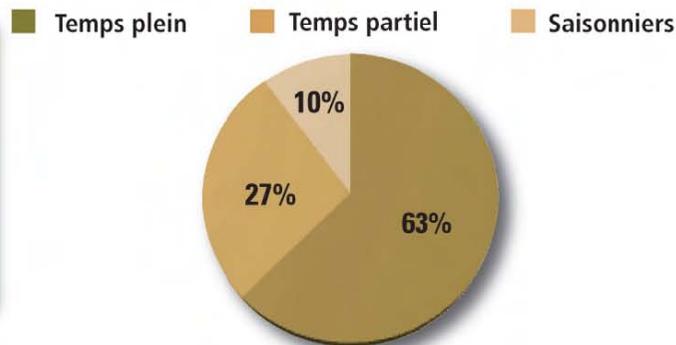
Voici la fluctuation de nos investissements au cours des dernières années pour le Fonds d'investissement et Stratégie jeunesse.



## Nombre d'emplois



Restaurant traiteur la Marguerite, Saint-Côme



Grâce à ces investissements, plus de 80 emplois à temps plein ont été créés et maintenus, 35 à temps partiel et 13 saisonniers.

## Fonds d'investissement

Le Fonds d'investissement s'adresse à des particuliers et à des PME et consiste en une aide financière pouvant varier entre 5 000 \$ et 150 000 \$ sous forme de prêt à terme.

Au cours de l'exercice 2010-2011, les membres du conseil d'administration ont autorisé 11 demandes d'aide financière. Le montant total autorisé est de 470 833 \$. Les investissements totaux des projets autorisés représentent un montant de 1 858 049 \$. La participation de la SADC à la réalisation de ces projets a permis de créer 38 emplois et d'en maintenir 34.

Un effet levier de plus de 1 \$ pour 3.90 \$ investis dans le milieu.

Voici la progression des investissements de la SADC entre 2006 et 2010, au niveau de son Fonds d'investissement.

2006	2007	2008	2009	2010
171 000	221 000 \$	639 000 \$	1 070 000 \$	470 833 \$

### Quelques faits saillants :

Plus de 25% des investissements générés provenaient de la SADC, 22% de la Banque de développement du Canada et 21% en mise de fonds des promoteurs.

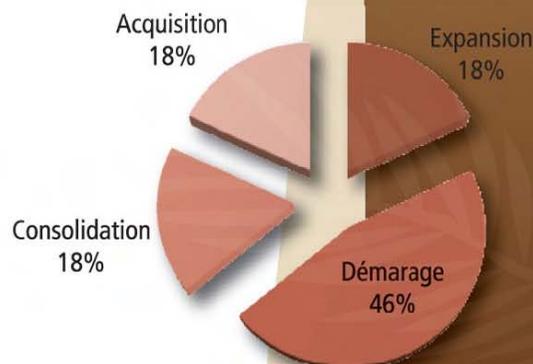
100% des entreprises financées cette année par ce fonds étaient du secteur tertiaire. Dans l'ordre d'importance : services professionnels et techniques, restauration, touristique, agroalimentaire et foresterie, transport et mécanique.

Près de la moitié des prêts octroyés ont servi au démarrage d'entreprises.



Meubles J.Parent 1995 inc., Saint-Félix-de-Valois

### Profil des placements (FI) de la SADC selon le motif d'investissement

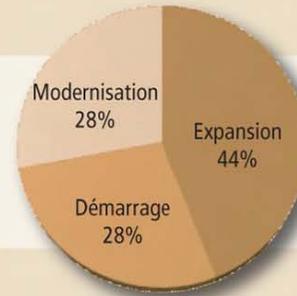


## Stratégie jeunesse

Le programme Stratégie jeunesse vise à encourager les jeunes à concrétiser leur projet d'entreprise, grâce à un outil de financement flexible et unique. Neuf jeunes entrepreneurs ont pu bénéficier de ce fonds au cours de l'année.

**Le programme Stratégie jeunesse vise à encourager les jeunes à concrétiser leur projet d'entreprise, grâce à un outil de financement flexible et unique. Neuf jeunes entrepreneurs ont pu bénéficier de ce fonds au cours de l'année.**

**Un effet levier de plus de 1 \$ pour 11\$ investis dans le milieu.**



## Service-conseil

La SADC offre le service d'accompagnement auprès des entreprises qu'elle finance. Ce soutien se fait par plusieurs approches, soit par des suivis financiers, par des visites en entreprise, par des activités de réseautage ainsi que par la présentation d'ateliers de formation qui répondent aux besoins de ces derniers.

Le soutien technique peut s'appliquer à toutes les étapes du projet : création de l'entreprise, acquisition, expansion, consolidation et redressement. Nos services d'accompagnement comprennent notamment l'analyse de la situation financière, le conseil sur le montage d'un plan de financement, le démarrage et l'aide à l'établissement des prévisions financières.

**Ce service représente pour l'année 2010-2011**

**50 rencontres d'aide technique et de financement, 30 visites en entreprise, 28 suivis d'entreprises et 95 demandes d'information que ce soit en démarrage, en expansion, en modernisation ou en relève d'entreprise.**

*Stratégie Jeunesse*

# Initiatives en développement

## Projet Tremplin à l'emploi pour les jeunes issus de l'immigration

Le 2 avril dernier, nous avons terminé le projet pilote « Tremplin à l'emploi pour les jeunes issus de l'immigration ». Lancé en février 2010, ce projet permettait à des jeunes immigrants âgés entre 16 et 30 ans, ayant un diplôme d'études postsecondaires reconnu au Québec, de se trouver un stage rémunéré dans des emplois correspondants à leurs champs d'études au sein d'entreprises de la région. Le projet permettait d'offrir un soutien à l'accueil et l'intégration des participants sur le territoire de la MRC Matawinie. De plus, un travail de soutien en emploi auprès des employeurs et des participants permettait une meilleure intégration dans les entreprises de ces derniers.

Cette initiative de la SADC Matawinie, financée par le programme Objectif carrière, de Service Canada, a permis d'établir des liens avec des organismes d'accueil et d'intégration de personnes immigrantes de la région et de Montréal. Au terme du projet, 4 jeunes ont pu bénéficier d'une expérience significative en emploi dans une entreprise de la région. Étant un projet-pilote, nous avons pu évaluer le potentiel d'immigration en Matawinie, les opportunités et les obstacles à l'arrivée de ces personnes sur notre territoire. Les informations recueillies permettront à la SADC Matawinie d'orienter ses interventions et ses initiatives futures de façon à faciliter le rapprochement entre le nouveau bassin de main-d'œuvre que représente l'immigration et les besoins spécialisés des entreprises de la Matawinie.

## Formations aux entreprises

En mars 2011, l'équipe de la SADC a organisé, avec la collaboration financière d'Emploi Québec, deux formations destinées aux entreprises de la Matawinie. D'une durée de 8 heures, la première formation « Médias sociaux : danger ou opportunité », avait pour objectif de mieux comprendre le phénomène des médias sociaux, l'adapter à un contexte d'affaires et développer des stratégies concrètes applicables à leur entreprise!



YouTube

LinkedIn

Dans un deuxième temps, deux formations de 2 heures furent organisées sur les éléments à mettre de l'avant pour se différencier des concurrents face à des clients ou donneurs d'ordre. Au total, près d'une cinquantaine de personnes a assisté aux formations. Selon les évaluations, la majorité des entreprises ont été très satisfaites de leur expérience et ont manifesté l'intérêt à participer à de prochaines formations pour approfondir les sujets.



## Projet de développement de la sous-traitance industrielle

Débuté l'année dernière, ce projet à long terme consiste à la mise en place d'une structure d'accompagnement et de planification pour le développement de la sous-traitance industrielle en Matawinie. Cette année, en collaboration avec le Créneau ACCORD Métal de Lanaudière, nous avons procédé à la création d'une cohorte de 5 entreprises qui ont bénéficié des conseils d'un expert en démarchage auprès de donneurs d'ordre. Ces entreprises ont pu débiter une réflexion sur certains aspects de leurs méthodes d'affaires, afin de s'adapter plus facilement aux exigences du marché. Le développement de la sous-traitance est une avenue très intéressante pour les entreprises en cette période de crise économique. L'embauche d'une ressource aura permis de réaliser des contacts hors région afin de trouver de nouveaux clients, distributeurs ou pistes de développement pour les entreprises.



Plusieurs activités seront mises en place au cours des prochaines années afin de positionner les entreprises de la Matawinie dans l'optique de favoriser le développement d'affaires vers d'autres régions ou provinces.

## Programme de stages dans les petites entreprises

Deux entreprises ont pu bénéficier d'un soutien financier dans le cadre de ce programme, leur permettant ainsi d'adopter de meilleures stratégies en affaires électroniques. Il s'agit d'un programme d'Industrie Canada, dont une entente a été conclue avec le Réseau des SADC et CAE du Québec.

La SADC est intervenue au niveau du soutien aux entrepreneurs, du recrutement des stagiaires et du suivi au cours du stage. Ce programme a non seulement permis de couvrir 75% des frais reliés à l'embauche du stagiaire, mais également d'accroître la productivité et la compétitivité de deux entreprises du territoire. L'un des stagiaires a été approché pour travailler à temps plein dans l'entreprise où il a effectué son stage lorsqu'il aura terminé ses études, et le deuxième effectue un travail de maintenance occasionnellement.

## Partenariat BDC

Un nouveau partenariat a vu le jour entre notre SADC et la Banque de développement du Canada (BDC) en matière de financement des petites entreprises en région. Nous sommes désormais accrédités par la BDC afin d'autoriser au nom de celle-ci, un montant de financement additionnel pouvant atteindre le double du montant autorisé par la SADC, et ce, jusqu'à concurrence de 50 000 \$.

La SADC ayant fait ses preuves en matière d'analyse de dossier, la BDC accordera le prêt en se basant sur cette expertise, ce qui a pour conséquence de diminuer avantageusement pour l'entrepreneur, les délais d'autorisation des prêts. Cette mesure conjointe permettra désormais à la SADC d'octroyer jusqu'à 200 000 dollars en prêts aux entreprises admissibles.

## Implication dans le milieu

L'équipe de la SADC est activement impliquée dans des projets permettant la mise en valeur du métier d'entrepreneur et le développement de la culture entrepreneuriale. Nous sommes également présents dans plusieurs lieux de concertation économique au niveau local et régional. Nos différentes implications nous ont permis de rester informé sur le développement de la région, de consolider nos relations avec nos partenaires, tout en positionnant la SADC comme acteur de développement économique important. En voici quelques exemples :

- Comité Soutien au travail autonome (Mesure STA)
- CA de Lanaudière Économique
- Concours québécois en entrepreneuriat
- Comité Vigie
- CA du Camp village des jeunes
- Participation au projet « Place aux jeunes »
- Comité agents économie sociale de Lanaudière
- Les comités de diversification économique de la Matawinie
- Comité de pilotage de la Commission scolaire des Samares  
Pour la formation « Lancement d'une entreprise »
- Comité organisateur du Gala des entreprises de la Matawinie
- Et plusieurs autres.

### Projet I.NOV



En collaboration avec les partenaires du milieu, la SADC Matawinie a contribué au projet I.NOV du MDEIE en valorisant et en sensibilisant 10 entreprises du territoire aux enjeux de l'innovation. Douze ateliers sur l'innovation ont été offerts aux entreprises issues des secteurs manufacturiers et de la nouvelle économie. Les ateliers en entreprise ont apporté des réponses concrètes aux besoins des dirigeants d'entreprise et à leur organisation.



# Développement Local

## Étude sur le profil des jeunes immigrants de Lanaudière

Dans le cadre de la Stratégie Engagement jeunesse Lanaudière, la SADC fait partie du comité régional œuvrant sur l'insertion socioprofessionnelle des jeunes immigrants dans la région. Afin d'orienter les travaux futurs du comité, la SADC est porteuse d'une étude sur l'insertion socio professionnelle des jeunes immigrants dans Lanaudière. Par le biais de groupes de discussions avec des jeunes immigrants (18-35 ans) de la région, un portrait de leurs besoins et difficultés rencontrés est actuellement en train de se finaliser. Les résultats permettront à certains ministères, organismes jeunesse et d'intégration de personnes immigrantes, d'adapter leurs programmes et leurs prestations de services à cette clientèle. Les rapports de cette étude seront disponibles vers la fin de l'été 2011.

## Animation locale

Nous avons maintenu notre soutien aux trois démarches de participation citoyenne de notre territoire, soit deux locales et une pan-matawinienne. De plus, quatre nouvelles démarches locales ont vu le jour. Nous avons accompagné ces nouvelles démarches à se mettre en place et les avons guidées à travers le processus adopté par les six organismes signataires de l'entente de principes de 2009. L'objectif de ces démarches est la mise en place d'une structure de développement collective entre les citoyens d'un milieu et les administrations locales. Ce modèle soutient une communauté

dans l'établissement d'une vision partagée de leur développement et favorise ainsi, la réalisation de projets améliorant la qualité de vie du milieu et la participation de tous les acteurs.

Voici les localités qui ont initié, au cours de la dernière année, une démarche d'animation citoyenne :

- Entrelacs
- Saint-Damien
- Sainte-Marcelline-de-Kildare
- Saint-Félix-de-Valois



Démarche d'animation citoyenne d'Entrelacs

## Tables et comités de concertation

La SADC siège à divers comités et tables dans le domaine social et communautaire.

En voici quelques exemples :

- Comité de développement social Matawinie
- Table des partenaires du développement social de Lanaudière
- Collectivité active lanadoise Matawinie et Nord de Joliette (Québec en forme)
- Réseau d'animation en développement durable de Lanaudière
- Comité de travail- Réseau de pistes cyclables lanadois
- Réseau de participation citoyenne Matawinie
- Et plusieurs autres

# Emploi étudiant

## Emploi étudiant

Chaque année la SADC embauche un étudiant pour soutenir la réalisation de projets. Cette démarche a pour but d'amener des étudiants à envisager une carrière professionnelle dans un domaine d'affaires ou dans le développement local de leur milieu.

### Projet Base de données entreprises et emplois

Au cours de l'été et l'automne 2011, dans le cadre de l'initiative Emploi étudiant, nous avons embauché une jeune étudiante en administration des affaires, Marylou Giguère. Elle a soutenu l'équipe de permanents dans plusieurs mandats et a principalement travaillé au développement de la « base de données entreprise et emploi », pour le secteur de la Matawinie. Cet outil, qui est maintenant disponible sur la page d'accueil de notre site web, a pour but de favoriser l'accès à l'information sur les entreprises de la région, particulièrement celles offrant des emplois spécialisés. Le portail se veut autant bénéfique pour les personnes en recherche d'emploi, que pour les employeurs qui peuvent profiter d'une meilleure visibilité et de facilités au niveau du recrutement.





## Plan d'action 2011-2012

Voici nos principales orientations pour l'année que nous venons tout juste d'entamer.

**Maintenir la SADC comme acteur de développement économique majeur au niveau local.**

### **Service aux entreprises :**

- Réaliser des outils et des activités d'information et de formation adaptés aux besoins des entreprises.
- Renforcer notre soutien aux projets d'investissements et consolider nos partenariats financiers.

### **Développement local :**

- Développer des stratégies et initiatives en fonction de l'immigration.
- Soutenir les animations locales.
- Participer au maintien de la concertation et des partenariats au niveau local et régional.
- Étudier les possibilités de la multifonctionnalité de l'agriculture et de la foresterie.

### **Communications :**

- Mettre en valeur nos services et réalisations en développement économique et local.
- Faire connaître la SADC, ses programmes et services, entre autres auprès de la clientèle anglophone.



## Les membres du conseil d'administration

**Nous tenons à remercier tout particulièrement les membres du conseil d'administration pour leur dévouement et leur engagement envers la SADC Matawinie.**

### Comité exécutif

Président – Guy Lorrain  
 Vice-présidente du service aux entreprises – Chantal Bruneau  
 Vice-présidente du développement local – Marthe Venne  
 Trésorier – Michel Clément  
 Secrétaire – Guy Roy

### Conseil d'administration

#### Municipal / Autochtone

Robert Desnoyers, maire de Saint-Alphonse-Rodriguez  
 Julien Alarie, maire de Notre-Dame-de-la-Merci  
 Atchez Arbour, maire de Sainte-Émélie-de-l'Énergie

#### Institutions financières

Michel Clément, Caisse Desjardins de Kildare

#### Communautaire / Économie sociale

Bernard Bruneau

#### Tourisme / Loisirs

Chantal Bruneau

#### Éducation / Formation

Colette Delisle, Commission scolaire des samares

#### Agriculture / Agroalimentaire

Guy Lorrain

#### Petites et moyennes entreprises

Nicole Pouliot

#### Travail autonome

Michel Bélec

#### Entreprises privées du secteur forestier

Claude Massicotte

#### Chambres de commerce / Associations de développement économique et touristique

Marthe Venne, Chambre de commerce de Saint-Côme  
 France Chapdelaine, Chambre de commerce de la Haute-Matawinie

#### Membre coopté

Guy Roy

#### Personnes ressources

Jean-François Trudeau – Développement économique Canada  
 Denis Brochu – Tourisme Lanaudière

## Équipe de permanents



**Jean-Maurice Tremblay**  
Directeur général  
jmtremblay@matawinie.qc.ca



**Jonathan Landreville**  
Directeur adjoint  
jlandreville@matawinie.qc.ca



**Julie Miron**  
Conseillère aux entreprises  
jmiron@matawinie.qc.ca



**Emmanuelle Lefebvre**  
Agente de développement  
local et communications  
elefebvre@matawinie.qc.ca



**Line Tessier**  
Adjointe administrative  
ltessier@matawinie.qc.ca



**Pascale Jolly**  
Secrétaire  
pjolly@matawinie.qc.ca

*Notre Équipe*



**SADC**  
Société d'aide  
au développement  
de la collectivité  
Matawinie

Pour nous joindre :  
1080, route 343  
Saint-Alphonse-Rodriguez  
(Québec) J0K 1W0

Tél. : 450 883-0717  
1-888-880-7824  
Télec. : 450 883-2006



*Développement économique Canada appuie financièrement la SADC*

[sadc@matawinie.qc.ca](mailto:sadc@matawinie.qc.ca)

[www.matawinie.qc.ca](http://www.matawinie.qc.ca)