

# SADC

Société  
d'aide au développement  
de la collectivité

MATAWINIE

2011  
2012

RAPPORT  
ANNUUEL

## MOT DU PRÉSIDENT M. GUY LORRAIN

En cette première année de notre nouvelle entente de 5 ans avec l'Agence de Développement économique Canada, notre conseil d'administration et l'équipe de travail de la SADC Matawinie, ont démontré plus que jamais leur proactivité. L'intensification de notre présence, en tant que partenaire du développement régional s'est considérablement accrue et ce n'est que le début. Nous croyons beaucoup en la force du partenariat et cette approche se traduit tant au niveau de nos interventions en développement local, qu'au niveau du financement d'entreprises. Notre étude sur le profil des jeunes immigrants de Lanaudière, la formation en mycologie, ainsi que notre soutien au développement de l'agroforesterie et la relance de l'industrie forestière, ne sont que quelques exemples de notre souci de répondre aux besoins du milieu et d'être créatif dans nos façons de faire.

Les administrateurs ont grandement contribué à la vitalité de notre organisation, par leur assiduité et par tout le temps investi dans l'analyse de dossiers d'investissement, l'optimisation de notre mode de fonctionnement et la révision de nos politiques internes. Un lac-à-l'épaule est également prévu au cours de la prochaine année. Il s'agira pour nous d'une occasion de réviser et de préciser nos orientations, dans le but d'être plus efficace dans nos interventions et d'augmenter notre apport dans le milieu.

Le rayonnement qu'a eu la MRC Matawinie à l'échelle régionale en 2011-2012 est le fruit du travail investi collectivement et j'en profite pour remercier tous nos partenaires. Je tiens également à souligner l'implication de nos administrateurs, merci de croire en notre organisation. Et puis en terminant, des remerciements particuliers à l'équipe de travail qui a su garder le fort et qui malgré l'absence d'un membre du personnel a su respecter ses engagements et maintenir le bon fonctionnement de la société. À vous tous merci !





## MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL, PAR INTÉRIM M. JONATHAN LANDREVILLE

2011-2012 fut une année bien chargée et caractérisée par de nombreux changements. Je ne vous parlerai pas des projets ou des montants investis dans l'économie matawinienne, mais vous invite à lire le présent rapport qui fait état de nos activités et investissements pour l'année qui vient de se terminer. Je vous présenterai plutôt un survol de certains éléments à caractère administratif.

Ainsi, dû au départ du directeur général pour cause de maladie, j'ai assuré l'intérim depuis septembre. Pour la SADC, plusieurs adaptations ont été faites avec la première année de notre entente avec Développement économique Canada au niveau de nos politiques internes. Également, en lien avec nos orientations et les actions du Réseau des SADC et CAE, nous avons œuvré à améliorer la visibilité de la SADC. Pour ce faire, nous avons procédé au changement de notre logo et accru notre présence dans les médias locaux et régionaux. Je tiens à souligner que l'équipe de la SADC a fait un travail exemplaire cette année par un professionnalisme et une persévérance dans un temps difficile et je leur dis merci.

En conclusion, l'année 2011-2012 a été éprouvante sur certains points, mais a permis de nous repositionner pour assurer la viabilité et l'efficacité de la SADC en matière de développement et auprès de nos partenaires. À la lecture de ce rapport d'activités, vous prendrez connaissance de nos efforts et des résultats qui compte tenu de la situation, sont plus qu'excellents.

# SOUTIEN AUX ENTREPRISES

## Sommaire de l'année

Les demandes de financement reliées aux fonds gérés par la SADC Matawinie sont analysées par un comité d'investissement et ensuite recommandées au conseil d'administration. Les sommes du Fonds d'investissement et de la Stratégie jeunesse sont octroyées sous forme de prêt.

**Les membres du comité d'investissement ont reçu et accepté 19 dossiers cette année, pour un financement totalisant 643 400 \$.**

	Fonds d'investissement	Fonds Stratégie jeunesse	Total
Nombre de projets acceptés	12	7	19
Financements autorisés	551 900 \$	91 500 \$	643 400 \$
Investissements générés	3 985 400 \$	349 600 \$	4 335 000 \$
Emplois créés	13	26	39
Emplois maintenus	42	80	122

Plus de **76**

dossiers actifs en investissement pour le présent exercice



## Évolution des investissements entre 2006 et 2011

### Progression de nos investissements dans le Fonds d'investissement

<b>2006</b>	171 000 \$	<b>2009</b>	1 070 000 \$
<b>2007</b>	221 000 \$	<b>2010</b>	470 833 \$
<b>2008</b>	640 000 \$	<b>2011</b>	551 933 \$

### Progression de nos investissements pour Stratégie jeunesse

<b>2006</b>	56 000 \$	<b>2009</b>	140 000 \$
<b>2007</b>	148 000 \$	<b>2010</b>	125 000 \$
<b>2008</b>	125 000 \$	<b>2011</b>	91 500 \$

## Fonds d'investissement

La SADC offre aux promoteurs du capital complémentaire à celui des autres partenaires financiers. Le capital investi est remboursable et ne peut excéder 150 000 \$ par entreprise. Au cours de la période où elle engage des fonds, la SADC assure un suivi et un support technique, ce qui permet à l'entreprise de mieux gérer ses décisions.

Au cours de l'exercice 2011-2012, les membres du conseil d'administration ont autorisé 12 demandes d'aide financière. Le montant total autorisé est de 551 933 \$. Ces acceptations d'investissement ont engendré des nouveaux déboursés de 391 400 \$ au fonds d'investissement. Les aides accordées ont permis des investissements de 3 985 389 \$. Pour chaque dollar investi par la SADC, les promoteurs et les autres partenaires ont injecté 7,22 dollars. La participation de la SADC à la réalisation de ces projets a permis la création et le maintien de 55 emplois.

### Profil des placements (FI) de la SADC selon le motif d'investissement

<b>30 %</b>	Démarrage	<b>10 %</b>	Relève
<b>30 %</b>	Consolidation	<b>20 %</b>	Expansion
<b>10 %</b>	Acquisiton		

## Stratégie jeunesse

Afin de stimuler l'entrepreneuriat auprès des jeunes et surtout afin de faciliter l'accès au financement à certaines entreprises administrées par des jeunes, la SADC gère le programme Stratégie jeunesse. Ce dernier s'adresse à des entrepreneurs âgés de 18 à 35 ans et permet de créer, acquérir, moderniser ou agrandir une entreprise. Il s'agit d'un prêt variant entre 5 000 \$ et 25 000 \$ qui peut servir de mise de fonds, être affecté au fonds de roulement, aux frais de démarrage, ou encore servir lors d'acquisition d'équipements ou d'immobilisations. Le prêt est sans intérêt pendant 24 mois et ne nécessite aucune garantie. Seules les qualités du projet et de l'individu sont considérées.

Tout au long de l'année, 14 demandes d'aide financière ont été déposées. De ce nombre, 7 projets ont été autorisés pour un montant total de 91 500 \$ et un investissement total de plus de 349 600 \$ sur le territoire de la MRC Matawinie. L'apport de la SADC dans les projets aura permis le maintien de 38 emplois et la création de 13 emplois.

Un effet levier de plus de **1 \$** pour **7 \$** investis dans le milieu.

### Profil des placements (SJ) de la SADC selon le motif d'investissement

<b>29 %</b>	Démarrage
<b>29 %</b>	Expansion
<b>42 %</b>	Acquisition



## Service-conseil

Service d'aide et d'accompagnement aux entreprises de l'économie traditionnelle et de l'économie sociale, de même qu'aux organismes à but non lucratif. Le soutien technique peut s'appliquer à toutes les étapes du projet : création de l'entreprise, acquisition, expansion, consolidation et redressement.

### Nos services d'accompagnement comprennent notamment :

- ▼ Analyse de la situation financière
- ▼ Conseil sur le montage d'un plan de financement
- ▼ Service-conseil sur le démarrage
- ▼ Aide à l'établissement des prévisions financières
- ▼ Maillage d'entreprises
- ▼ Recherche de sources de financement

**59**

Rencontres d'aide technique et de financement

**29**

Visites en entreprise

**45**

Suivis d'entreprise

**104**

Demandes d'information

## Nouveautés

### Encore plus de financement pour les entreprises

Des nouvelles collaborations avec la Banque de développement du Canada (BDC), nous permettent d'octroyer des investissements supérieurs à notre limite d'intervention.

1 projet de partenariat a été réalisé au cours de l'année.

### Nouvelles modalités pour le fonds Stratégie jeunesse

Grâce à Développement économique Canada, le montant maximum accordé au promoteur peut désormais atteindre 25 000 \$, comparativement à 15 000 \$ auparavant.



# INITIATIVES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

## Formations aux entreprises

### Médias sociaux

30 personnes ont participé à cette formation offerte les 19 et 20 septembre 2011 à Saint-Donat. L'objectif poursuivi, informer les dirigeants d'entreprises et d'organismes sur les médias sociaux (Web 2.0) et explorer les différents avantages et applications pour leur organisation.

Partenaires : Chambre de commerce de Saint-Donat, Emploi-Québec

### Formation comment se vendre en 30 minutes

29 personnes ont participé à cette formation, tenue à Saint-Côme en partenariat avec la Chambre de commerce de la municipalité. Les entreprises et organismes présents ont appris différentes techniques favorisant leur différenciation et l'adoption d'une stratégie marketing adaptée, pour se faire connaître par leur marché cible.

Partenaire : Chambre de commerce de Saint-Côme

### Formation en mycologie

Cette formation, à orientation commerciale, avait pour objectif de mettre les bases à un réseau de cueilleurs professionnels de champignons en Matawinie aux fins de revente aux différents distributeurs de la région. Les principaux thèmes traités : identification, toxicité, localisation, cueillette, manutention, transformation et distribution. D'une durée de 64 heures, la formation a été donnée au mois d'août 2011 à Saint-Zénon et 21 personnes y ont pris part.

Partenaires : Service aux entreprises et à la communauté du Centre multiservice des Samares, Centre local de développement Matawinie, municipalité de Saint-Zénon

## Soutien au développement

### Implication au sein de comités

L'équipe de la SADC est activement impliquée dans des projets permettant la mise en valeur du métier d'entrepreneur et le développement de la culture entrepreneuriale. Nous sommes également présents dans plusieurs lieux de concertation économique au niveau local et régional. Nos différentes implications nous ont permis de rester informés sur le développement de la région, de consolider nos relations avec nos partenaires, tout en positionnant la SADC comme acteur de développement économique important. En voici quelques exemples :

- ▼ Comité Soutien au travail autonome (mesure STA)
- ▼ Conseil d'administration de Lanaudière Économique
- ▼ Comité Vigie de la MRC Matawinie
- ▼ Comité industriel de Lanaudière
- ▼ Conseil d'administration du Camp village des jeunes
- ▼ Comité des agents d'économie sociale de Lanaudière
- ▼ Les comités de diversification économique de la Matawinie
- ▼ Comité de pilotage de la Commission scolaire des Samares  
Pour la formation « Lancement d'une entreprise »

### Relance de la Cellule de Mentorat Matawinie

Un nouveau partenariat a vu le jour pour la reprise des activités de la cellule de mentorat de la Matawinie. Ainsi, les organisations partenaires ont travaillé à une nouvelle structure de fonctionnement administrative et de financement. La relance des activités de maillage et réseautage sera faite à l'automne 2012.

Partenaires : CLD Matawinie, CJE Matawinie

## Stratégie en transfert d'entreprises

Portée par Lanaudière économique, la Stratégie en transfert d'entreprises vise à conserver le patrimoine économique et maintenir la vitalité socioéconomique de Lanaudière. Le moyen privilégié dans le cadre de la stratégie: développer une offre de service adéquate pour soutenir les entreprises dans leurs démarches. 5 objectifs: Sensibilisation des entrepreneurs à avoir un plan de transfert; outiller les agents de développement pour un soutien concerté; augmenter en nombre et en qualité les plans de transfert; qualifier la relève; accompagner les cédants et les repreneurs pour une réussite du transfert. Une personne ressource (coach) a été embauchée pour accompagner les entreprises.

Partenaires: Emploi-Québec, DEC, CRÉ, MDEIE, CLD, SADC, Secrétariat jeunesse

## OPÉRATION branchons les PME de Lanaudière

Dans Lanaudière, c'est près de 300 entreprises qui ont assisté aux conférences de François Charron (populaire chroniqueur télé) du 10 et 11 avril, organisées par les SADC Achigan-Montcalm, de D'Autray-Joliette et Matawinie. Ces conférences ont été organisées dans le cadre de l'OPÉRATION branchons les PME de Lanaudière, qui fait partie intégrante d'un projet d'envergure qui s'arrêtera dans une quarantaine de villes du Québec. L'objectif poursuivi, aider les PME et travailleurs autonomes à réaliser leur site Web et leur boutique en ligne. Ce projet s'ajoute aux nombreux efforts que les SADC et CAE font déjà depuis plusieurs années pour aider les PME à adopter les nouvelles technologies de communication.

Un répertoire des entreprises en conception Web, graphisme et photographie a été réalisé à la suite de cet événement et est en ligne sur le site des SADC de Lanaudière. Une formation est également donnée par le Service aux entreprises et à la communauté du Centre multiservice des Samares pour l'utilisation de l'outil Votresite.ca présenté lors de la conférence, en plus de faire partie intégrante du cours de lancement d'une entreprise.

Partenaires: SADC de Lanaudière, Entrepreneuriat Québec, Service aux entreprises et à la communauté du Centre multiservice des Samares

En région, une PME sur deux, comptant 20 employés et moins, n'a pas de site Internet.

**81 %**

des Québécois naviguent avant de consommer, elle perd donc des clients tous les jours !

## Concours québécois en entrepreneuriat

Tenue de la 14<sup>e</sup> édition du Concours québécois en entrepreneuriat Lanaudière, dont la mission est de promouvoir et reconnaître le développement de l'entrepreneuriat. Il vise plus particulièrement à soutenir le développement de l'entrepreneuriat au Québec par la récompense d'initiatives concrètes. Le volet entrepreneuriat étudiant encourage la création de projets qui contribuent au développement des qualités entrepreneuriales en milieu scolaire, et ce, du primaire à l'université. Et par son volet création d'entreprises, le concours encourage des entrepreneurs qui en sont au premier stade du démarrage de leur entreprise. La SADC a siégé sur le comité régional, collaboré à l'organisation du gala pour Lanaudière et participé au comité du jury local et régional.

## Coffret pédagogique de Pain d'Épices

Projet réalisé par Alphabus (OBNL), membre de la coopérative de solidarité de la Maison du Pain d'Épices. Projet permettant la création d'une maquette du coffret pédagogique pour les jeunes et moins jeunes, dont l'objectif est de favoriser l'apprentissage et les connaissances culturelles. Une étude de faisabilité, ainsi qu'un plan stratégique de positionnement seront également élaborés en vue de la production et commercialisation du coffret.

Partenaires : CLD Matawinie, députés

## Place aux jeunes Matawinie

Projet qui a pour mission principale de contrer l'exode des jeunes de notre région vers les grands centres et de favoriser la migration de jeunes diplômés vers notre région. La SADC a participé à l'élaboration avec le CLD Matawinie, d'une séance d'information entrepreneuriale qui a été présentée à quinze jeunes. Nous avons également été présents au brunch tournant, favorisant le maillage des participants aux organismes et entrepreneurs de la MRC.

Partenaires : Secrétariat de la jeunesse, Mouvement Desjardins, Emploi-Québec, municipalité de Saint-Jean-de-Matha, CLD Matawinie, etc.

## La Forêt Gourmande

Dans le cadre des Fêtes gourmandes de Lanaudière, l'Association forestière de Lanaudière a tenu la 1<sup>ère</sup> édition d'un Centre d'interprétation des produits comestibles forestiers, sous le thème «La Forêt Gourmande». Avec un achalandage de près de 20 000 personnes, cet événement représente une vitrine d'importance pour ces produits en émergence, ainsi que pour les artisans qui les produisent. En plus de dégustations et ventes de produits, des conférences ont été données par des spécialistes et des démonstrations culinaires par des chefs cuisiniers lanaudois.

Partenaires : Corporation des Fêtes gourmandes de Lanaudière, CLD Matawinie



# DÉVELOPPEMENT LOCAL

## Étude sur le profil des jeunes immigrants de Lanaudière

Une étude sur le profil des jeunes immigrants de Lanaudière en contexte d'insertion socioprofessionnelle a été réalisée dans le but d'améliorer la continuité et la complémentarité des services aux jeunes immigrants ainsi que leur efficacité et leur cohérence. Ce projet de recherche a été réalisé par le comité de travail « Insertion socioprofessionnelle des jeunes immigrants d'Engagement jeunesse de Lanaudière » et découle de la volonté du Gouvernement du Québec, par sa Stratégie d'action jeunesse 2006-2014, d'adapter les services aux diverses réalités des jeunes. Cette étude a été financée par Service Canada et portée, en collaboration avec les partenaires du comité, par la SADC Matawinie, sous forme de groupes de discussions auprès des jeunes immigrants (16-35 ans) de la région.

Partenaires : Service Canada, Emploi-Québec, Forum jeunesse, CRÉ, CJE, MICC, Perspectives Nouvelles, CRÉDIL

Consultez l'étude dans la section documentation de notre site Web.

La population immigrante représente **3 %** de la population totale de la région de Lanaudière.

De 2001 à 2006, la population immigrante de la région est passée de 7 890 personnes à 12 675 personnes, soit une augmentation de 62%, dont près de la moitié sont âgés entre 15 et 34 ans.



## Animation locale

Nous offrons un soutien aux démarches d'animation locale dans différentes municipalités, en collaboration avec le CLD Matawinie et le CSSSNL. Nous accompagnons les milieux désirant établir un plan de développement concerté avec leur communauté locale et favoriser la participation de ces derniers dans la réalisation d'actions. Les principales étapes : diagnostic de milieu, consultation citoyenne, élaboration du plan de développement, création de comités citoyens et soutien à l'émergence de projets. Ces démarches sont réalisées en étroite collaboration avec le milieu municipal.

Parmi les huit (8) municipalités où se déroulent actuellement des démarches, la SADC accompagne les suivantes :

- ▼ Entrelacs  
Réalizations : Culture et loisirs Entrelacs, Maison de la culture, Plan de revitalisation du cœur du village, Union des gens d'affaires
- ▼ Saint-Damien  
Réalizations : Journée citoyenne, plan de développement, démarrage des comités
- ▼ Sainte-Marcelline-de-Kildare  
Réalizations : Création des comités, jeux d'eaux dans le parc
- ▼ Saint-Félix-de-Valois  
Réalizations : Portrait de milieu, journée citoyenne, plan de développement



## Implication dans le milieu

La SADC siège à divers comités et tables dans le domaine social et communautaire.

En voici quelques exemples :

- ▼ Comité de développement social Matawinie
- ▼ Table des partenaires du développement social de Lanaudière
- ▼ Réseau d'animation en développement durable de Lanaudière
- ▼ Comité de travail - Réseau de pistes cyclables lanaudois
- ▼ Regroupement des agents en animation citoyenne Matawinie
- ▼ Et plusieurs autres

## Collectivité active lanaudoise - Matawinie et Nord de Joliette

La SADC Matawinie est fiduciaire du regroupement Collectivité active lanaudoise Matawinie et Nord de Joliette (CALM-NJ), créé dans le cadre du programme de Québec en forme. L'objectif du regroupement est de favoriser l'adoption et le maintien de saines habitudes de vie chez les 9 mois et moins à 17 ans. La SADC est membre du regroupement, participe aux rencontres de partenaires, effectue la gestion des ressources humaines, ainsi que la gestion financière du regroupement. Pour 2011-2012, 127 047 \$ ont été accordés au regroupement par Québec en forme, pour la réalisation de 49 projets.

## Regroupement de partenaires Avenir d'Enfants – Matawinie

Le 1<sup>er</sup> février dernier, une quinzaine de partenaires également membres de la Table de la Petite Enfance Matawinie, se sont réunis dans le but de former un comité provisoire au développement d'un Regroupement de partenaires « Avenir d'Enfants » pour la MRC Matawinie. L'objectif poursuivi, soutenir la mobilisation de la communauté locale, dans développement des enfants de cinq ans et moins vivant en situation de pauvreté afin que chacun d'eux ait toutes les chances d'avoir un bon départ dans la vie. Le comité a déposé sa demande de soutien et prévoit démarrer ses activités en juin. La SADC Matawinie jouera le rôle de fiduciaire pour favoriser une saine gestion des ressources humaines et financières du regroupement.

## NOUVELLE IMAGE



## Lancement de la nouvelle image des SADC de Lanaudière

Réunies avec leurs partenaires et des entrepreneurs de la région, les SADC de Lanaudière ont procédé en février au dévoilement officiel de leur nouvelle image de marque. Cette nouvelle identité visuelle, qui s'intègre aussi à l'échelle provinciale, guidera les SADC de Lanaudière vers une vision commune et vers un nouveau positionnement pour leurs actions à venir. Ce changement d'image devient l'occasion de souligner l'implication régionale des SADC et permet de confirmer leur engagement comme figure de proue du développement économique. La nouvelle image vient aussi exprimer les forces des SADC qui sont reconnues pour leur souplesse, leur performance et leur passion.

## Les SADC de Lanaudière (au cours des 3 dernières années)

**12,7 M\$**

en prêts aux entreprises  
lanaudoises

**57,7 M\$**

investissements générés  
dans le milieu

**1 959**

emplois créés et maintenus

# STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

## Les membres du conseil d'administration

Nous tenons à remercier tout particulièrement les membres du conseil d'administration pour leur dévouement et leur engagement envers la SADC Matawinie.

### Comité exécutif

- ▼ Guy Lorrain, président
- ▼ Chantal Bruneau, vice-présidente du service aux entreprises
- ▼ Marthe Venne, vice-présidente du développement local
- ▼ Michel Clément, trésorier
- ▼ Guy Roy, secrétaire

- ▼ France Chapdelaine, Chambre de commerce de la Haute-Matawinie

#### Membre coopté

- ▼ Guy Roy

### Personnes ressources

- ▼ Jean-François Trudeau  
Développement économique Canada
- ▼ Denis Brochu  
Tourisme Lanaudière

## Conseil d'administration

#### Municipal / Autochtone

- ▼ Robert Desnoyers, maire de Saint-Alphonse-Rodriguez
- ▼ Atchez Arbour, maire de Sainte-Émélie-de-l'Énergie
- ▼ Normand Montagne, maire de Sainte-Béatrix

#### Institutions financières

- ▼ Michel Clément, Caisse Desjardins de Kildare

#### Communautaire / Économie sociale

- ▼ Bernard Bruneau

#### Tourisme / Loisirs

- ▼ Chantal Bruneau

#### Éducation / Formation

- ▼ Diane Dubeau, Commission scolaire des Samares

#### Agriculture / Agroalimentaire

- ▼ Guy Lorrain

#### Petites et moyennes entreprises

- ▼ Nicole Pouliot

#### Travail autonome

- ▼ Michel Bélec

#### Chambres de commerce / Associations de développement économique et touristique

- ▼ Marthe Venne, Chambre de commerce de Saint-Côme

Nous remercions également les administrateurs ayant quitté au cours de l'année ou ayant complété leur mandat: Claude Massicotte (secteur forestier), Julien Alarie (municipalité de Notre-Dame-de-la-Merci), Colette Delisle (Commission scolaire des Samares).

## L'équipe de permanents

- ▼ Jonathan Landreville  
Directeur général par intérim
- ▼ Julie Miron  
Conseillère aux entreprises
- ▼ Emmanuelle Lefebvre  
Agente de développement local et communications
- ▼ Line Tessier  
Adjointe administrative
- ▼ Pascale Jolly  
Secrétaire - Réceptionniste

Un remerciement particulier à M. Jean-Maurice Tremblay, qui a été directeur général de la SADC Matawinie de 2007 à 2012.

## Nos coordonnées

Société d'aide au développement de la collectivité Matawinie  
1080, route 343, Saint-Alphonse-Rodriguez (Québec) J0K 1W0  
Tél. : 450 883-0717 1 888-880-7824  
Télec. : 450 883-2006  
[sadc@matawinie.qc.ca](mailto:sadc@matawinie.qc.ca)

Abonnez-vous à notre bulletin électronique pour vous tenir  
informé de nos services, programmes et formations.

[www.matawinie.qc.ca](http://www.matawinie.qc.ca)

**Développement économique Canada appuie financièrement la SADC**